

# Geschäftsbericht 2025 der Luftseilbahn Kräbel – Rigi Scheidegg AG



Foto RB, 2018

## Inhaltsverzeichnis:

- Jahresbericht 2025
- Revisionsbericht zur Jahresrechnung 2025
- Bilanz per 31.12.2025
- Erfolgsrechnung 1.1.2025 - 31.12.2025
- Anhang gemäss Art. 959c OR
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes
- Geldflussrechnung (Fonds Flüssige Mittel)

Goldau, 24.4.2026

## **Jahresbericht LKRS AG 2025**

### **1. Achtes Betriebsjahr 2025**

Im achten Betriebsjahr 2025 der Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg übertraf die Anzahl der transportierten Personen die Erwartungen deutlich: mit 125'373 Fahrgästen wurde der bisherige Rekord von 120'843 (2020) deutlich distanziert. Nebst einem guten Sommer trug dazu vor allem der im Mittelland liegende Dauernebel im Dezember zu diesem Rekordergebnis bei.

Wir freuen uns mit der Rigi Bahnen AG am hervorragenden Gesamtergebnis und dass der Betrieb unserer Luftseilbahn auch 2025 unfallfrei verlief.

### **2. Infrastruktur**

Als Vorbereitung der Perronanpassung der Rigi Bahnen AG bei der Station Chräbel mussten im 2025 die Wassertanks (Feuerlöschwasser-Reserve) verlegt werden. Für die LKRS AG wurde in diesem Zusammenhang ein feuersicherer Archivraum geschaffen und das übrige UG wird der Rigi Bahnen AG als Lagerraum zur Verfügung gestellt.

Die Zonenplanänderung im Chräbel musste nach unzähligen in anderem Zusammenhang eingegangenen Einsprachen im 2025 neu aufgelegt werden (Entscheid Gemeinderat Arth).

In der Neuauflage scheint keine Einsprache gegen eine Seilbahnzone im Chräbel eingegangen zu sein – wir sind daher zuversichtlich, dass das Verfahren endlich einen Schritt weiterkommt und vom Stimmvolk in Arth gutgeheissen wird.

Damit wäre dann der Weg frei für ein Baugesuch für den Ersatz der nur noch auf Zusehen hin geduldeten Parkplätze auf der Parzelle 1988 (unterhalb der Schreinerei Felder). Für die Mitfinanzierung dieses Parkplatzersatzes sind wir momentan im Gespräch mit möglichen Partnern.

Kleinere Arbeiten fielen auch in der Bergstation und bei den übrigen Liegenschaften der LKRS AG auf Rigi Scheidegg an. Diese Infrastrukturen sind alle in einem sehr guten Zustand.

### **3. Finanzierung und Aktionärsregister**

Aus der Jahresrechnung 2025 ist ersichtlich, dass die LKRS AG finanziell nach wie vor sehr solide dasteht. Verzinsung und Amortisation der bestehenden Darlehen (NRP bis 31.12.2029) und Kredite (Leasing bis 31.1.2033) verlaufen absolut nach Plan; die gesetzten Fälligkeitstermine können aus heutiger Sicht ohne Probleme eingehalten werden.

Aus dem Aktionärsregister ist ersichtlich, dass sich die Zahl der Aktionäre der LKRS AG im Jahre 2025 von 236 auf 240 erhöht hat. Es ist für die LKRS AG ein sehr positives Zeichen, dass immer noch Nachfrage nach ihren Aktien besteht.

#### 4. Partnerschaften am Berg

Auch 2025 durfte die LKRS AG wieder eine reibungslose und gute Zusammenarbeit mit allen an der Rigi engagierten Organisationen erleben. Sehr positiv auffallend ist für uns dabei, wie die RigiPlus AG unter der neuen Führung 'PS auf den Boden bringt' und ein Projekt nach dem anderen auch verwirklicht.

Wo auch immer Handlungsbedarf vorliegt, suchen wir weiterhin das Gespräch und bringen unsere Kräfte für eine beidseitig erfolgreiche Partnerschaft ein. Aktuell sind das aber glücklicherweise keine grossen Baustellen.

#### 5. Ausblick

Das Jahr 2025 war für den Verwaltungsrat, der gleichzeitig auch die Geschäftsleitung der LKRS AG innehat, gut zu bewältigen - es wird in Zukunft wieder mehr Arbeit auf den Verwaltungsrat zukommen, wenn sich die Parkplatzsituation im Chräbel weiterentwickelt. Die durchwegs positiven Rückmeldungen zu unserer Bahn unterstützen uns, mit gleichem Elan auch zukünftig die Anliegen der LKRS voranzubringen.

Mit gebührendem Respekt werden wir auch weiterhin die Interessen unserer Aktionäre wahrnehmen. Die budgetierten Erträge ebnen den Weg für die notwendigen Abschreibungen und gewährleisten den Betrieb sowie den vertraglich vereinbarten Schuldendienst nachhaltig.

Ich möchte mich an dieser Stelle vor allem beim Verwaltungsrat, der auch im Jahr 2025 die Geschicke der Luftseilbahn Kräbel – Rigi Scheidegg AG in vier Sitzungen und vielen Stunden privater Arbeitsleistung souverän leitete, ganz herzlich bedanken.

Speziell erwähnen möchte ich an dieser Stelle VR Adrian Lüönd, Goldau, der sich als 'neuer' Finanzfachmann verzugs- und friktionslos in den VR der LKRS AG integrierte.

Ich bedanke mich aber auch herzlich bei den Aktionären und bei allen, die zum Erfolg der LKRS AG beigetragen haben. Besonders erwähnen möchte ich dabei das kompetente Personal der Rigi Bahnen AG, das unsere Luftseilbahn betreibt.

Wir freuen uns, mit möglichst vielen Aktionären anlässlich unserer GV am 29. Mai 2026 wieder persönlich in Kontakt treten und Rechenschaft ablegen zu können und wünschen allen möglichst viele frohe und erholsame Tage auf unserem Hausberg, der Rigi.

Luftseilbahn Kräbel – Rigi Scheidegg AG



Ernst Bucher

Verwaltungsratspräsident

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
**Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG,**  
**Goldau**

## **Revisionsbericht zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2025**

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 – 31.12.2025)

25. Februar 2026

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
**Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG, Goldau**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Geldflussrechnung) der **Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Mitarbeitende der Truvag AG haben im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision waren sie nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Kriens, 25. Februar 2026

**Truvag Revisions AG**



Christof Bättig  
zugelassener Revisionsexperte



Jasmin Ursprung  
zugelassene Revisionsexpertin  
leitende Revisorin

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und Geldflussrechnung)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns

---

**Bilanz per 31.12.2025**

Währung CHF

---

	<b>Berichtsjahr</b>		<b>Vorjahr</b>	
<b>AKTIVEN</b>				
Flüssige Mittel	599'416.81	8.1 %	824'620.38	10.5 %
Übrige kurzfristige Forderungen				
- gegenüber Dritten	1'522.90	0.0 %	2'915.70	0.0 %
Aktive Rechnungsabgrenzungen	450.00	0.0 %	0.00	0.0 %
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>601'389.71</b>	<b>8.1 %</b>	<b>827'536.08</b>	<b>10.5 %</b>
Finanzanlagen	23'419.44	0.3 %	18'289.44	0.2 %
Sachanlagen	4'101'928.37	55.2 %	4'176'645.55	53.2 %
Anlage unter Leasing	2'704'003.25	36.4 %	2'829'347.25	36.0 %
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6'829'351.06</b>	<b>91.9 %</b>	<b>7'024'282.24</b>	<b>89.5 %</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>7'430'740.77</b>	<b>100.0 %</b>	<b>7'851'818.32</b>	<b>100.0 %</b>
<b>PASSIVEN</b>				
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-193'553.08	2.6 %	-187'760.56	2.4 %
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-118'182.00	1.6 %	-123'324.00	1.6 %
Passive Rechnungsabgrenzungen	-22'045.20	0.3 %	-33'218.40	0.4 %
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-333'780.28</b>	<b>4.5 %</b>	<b>-344'302.96</b>	<b>4.4 %</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
- gegenüber Dritten	-1'311'491.42	17.6 %	-1'505'044.50	19.2 %
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	-354'544.00	4.8 %	-472'726.00	6.0 %
Rückstellungen	-347'920.00	4.7 %	-351'680.00	4.5 %
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-2'013'955.42</b>	<b>27.1 %</b>	<b>-2'329'450.50</b>	<b>29.7 %</b>
Aktienkapital	-5'000'000.00	67.3 %	-5'000'000.00	63.7 %
Gesetzliche Gewinnreserve	-9'600.00	0.1 %	-7'100.00	0.1 %
Gewinnvortrag	-168'464.86	2.3 %	-122'932.88	1.6 %
Unternehmenserfolg	-39'940.21	0.5 %	-48'031.98	0.6 %
Eigene Aktien	135'000.00	-1.8 %	0.00	0.0 %
<b>Eigenkapital</b>	<b>-5'083'005.07</b>	<b>68.4 %</b>	<b>-5'178'064.86</b>	<b>65.9 %</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>-7'430'740.77</b>	<b>100.0 %</b>	<b>-7'851'818.32</b>	<b>100.0 %</b>

---

**Erfolgsrechnung 1.1.2025 - 31.12.2025**

Währung CHF

---

	<b>Berichtsjahr</b>		<b>Vorjahr</b>	
Nettoerlöse aus Lieferungen, Leistungen	490'107.50	100.0 %	492'528.90	100.0 %
<b>Betriebsertrag</b>	<b>490'107.50</b>	<b>100.0 %</b>	<b>492'528.90</b>	<b>100.0 %</b>
<b>VR- und Projekthonorare</b>	<b>-7'250.00</b>	<b>-1.5 %</b>	<b>-6'250.00</b>	<b>-1.3 %</b>
Sachversicherungen, Gebühren	-3'600.00	-0.7 %	-3'600.00	-0.7 %
Verwaltungsaufwand	-18'140.40	-3.7 %	-16'276.95	-3.3 %
Werbeaufwand, RigiPlus AG, Überfahrtsrechte	-44'337.30	-9.0 %	-42'634.10	-8.7 %
Übriger Betriebsaufwand	-803.60	-0.2 %	-5'292.95	-1.1 %
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-66'881.30</b>	<b>-13.6 %</b>	<b>-67'804.00</b>	<b>-13.8 %</b>
<b>Betriebserfolg I (EBITDA)</b>	<b>415'976.20</b>	<b>84.9 %</b>	<b>418'474.90</b>	<b>85.0 %</b>
Abschreibungen Anlagevermögen	-261'995.00	-53.5 %	-261'995.00	-53.2 %
<b>Betriebserfolg II (EBIT operativ)</b>	<b>153'981.20</b>	<b>31.4 %</b>	<b>156'479.90</b>	<b>31.8 %</b>
Finanzaufwand	-48'340.69	-9.9 %	-59'778.00	-12.1 %
Finanzertrag	126.40	0.0 %	8'330.55	1.7 %
<b>Betriebserfolg III (EBT operativ)</b>	<b>105'766.91</b>	<b>21.6 %</b>	<b>105'032.45</b>	<b>21.3 %</b>
Grundstück und Parkplatz LSB Tal	-33'752.70	-6.9 %	-31'508.62	-6.4 %
Grundstück HTZ/IEZ	-29'667.25	-6.1 %	-23'481.15	-4.8 %
Veränderung Rückstellungen	3'760.00	0.8 %	3'760.00	0.8 %
<b>Unternehmenserfolg vor Steuern (EBT)</b>	<b>46'106.96</b>	<b>9.4 %</b>	<b>53'802.68</b>	<b>10.9 %</b>
Direkte Steuern	-6'166.75	-1.3 %	-5'770.70	-1.2 %
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>39'940.21</b>	<b>8.1 %</b>	<b>48'031.98</b>	<b>9.8 %</b>

---

## Anhang zur Jahresrechnung per 31.12.2025

Währung CHF

---

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

### Firma, Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Die Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG hat ihren Sitz in Arth.

<b>Vollzeitstellen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag nicht über	10.00	10.00

Der Betrieb der Luftseilbahn ist vollständig ausgelagert (Betriebs- und Pachtvertrag). Die Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG beschäftigt kein eigenes Betriebspersonal.

### Bilanzierung von Leasinggeschäften

Die Beschaffung der Luftseilbahn-Anlage wurde via Leasing finanziert. Die Anlage in Leasing wurde im Jahr 2017 zum Barwert von CHF 3'625'000 aktiviert und die Leasingsschuld zum gleichen Betrag passiviert. Der Leasingvertrag läuft über 15 Jahre bis zum 31.01.2033. Per 01.02.2018 war eine Anzahlung von CHF 825'000 fällig; ab 01.05.2018 sind 59 quartalsweise Raten von CHF 58'865 zu leisten (Werte ohne MWST).

### Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

#### Finanzanlagen

2025: Erwerb einer geringfügigen Beteiligung an der Luftseilbahn Oberschwend - Rigi Burggeist AG (CHF 5'130); keine beherrschende Beteiligung.

#### Sachanlagen

- Grundstücke LSB Berg	177'609.00	177'609.00
- Grundstücke LSB Tal	622'098.00	622'098.00
- Grundstücke HTZ/IEZ	527'644.00	527'644.00
- Grundstücke Abschreibungen (kum.)	-93'072.00	-62'050.00
- Luftseilbahn Infrastruktur	2'774'693.55	2'911'344.55
- Talstation	92'955.82	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>4'101'928.37</b>	<b>4'176'645.55</b>

Die Luftseilbahn Kräbel - Rigi Scheidegg AG hat im Jahr 2017 den Bau einer neuen Kompaktbahn Kräbel - Rigi Scheidegg realisiert. Die Kompaktbahn wurde Ende Dezember 2017 in Betrieb genommen. Die Anlage wurde mit Pachtvertrag vom 11.05.2017 für eine Dauer von 25 Jahren an die RIGI BAHNEN AG verpachtet.

Im per 31.12.2025 abgeschlossenen Geschäftsjahr wurden einige Investitionen in den Umbau der Talstation getätigt. Im Verlauf des ersten Halbjahres 2026 werden die Arbeiten abgeschlossen sein. Abschreibungen werden erst nach Fertigstellung der Arbeiten ab dem Geschäftsjahr 2026 verbucht.

## Anhang zur Jahresrechnung per 31.12.2025

Währung CHF

### Investitions- und Abschreibungstabelle 2025

	Eröffnungs- bilanz 01.01.2025	Investit./ Desinvest.	Total	Abschrei- bungen	Schluss- bilanz 31.12.2025
Finanzanlagen	18'289.44	5'130.00	23'419.44	0.00	23'419.44
Sachanlagen	4'176'645.55	92'955.82	4'269'601.37	-167'673.00	4'101'928.37
Anlage unter Leasing	2'829'347.25	0.00	2'829'347.25	-125'344.00	2'704'003.25
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>7'024'282.24</b>	<b>98'085.82</b>	<b>7'122'368.06</b>	<b>-293'017.00</b>	<b>6'829'351.06</b>

	2025	2024
<b>Darlehen Bund (NRP-Darlehen zinslos)</b>		
- Fälligkeit < 1 Jahr	118'182.00	118'182.00
- Fälligkeit > 1 Jahr	354'544.00	472'726.00
<b>Total NRP Darlehen Bund</b>	<b>472'726.00</b>	<b>590'908.00</b>

Im Rahmen der neuen Regionalpolitik NRP wurde ein unverzinsliches Darlehen von CHF 1'300'000 mit einer Laufzeit von 12 Jahren gewährt. Das Darlehen ist in 11 Raten à CHF 118'182 zu amortisieren.

<b>Grundkapital</b>	5'000'000.00	5'000'000.00
---------------------	--------------	--------------

#### Details zum Betriebsertrag

- Pächtertrag Luftseilbahn	375'000.00	375'000.00
- Beteiligung LSB-Verkehrsertrag der RBAG	40'607.50	43'028.90
- Pächtertrag Parkplätze	60'000.00	60'000.00
<b>Betriebsertrag Luftseilbahn</b>	<b>475'607.50</b>	<b>478'028.90</b>
- Erträge aus Leistungsvereinbarungen	13'000.00	13'000.00
- Erträge aus Marketingaktivitäten, Sponsoring, übriger Ertrag	1'500.00	1'500.00
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>490'107.50</b>	<b>492'528.90</b>

#### Eigene Aktien

Bestand per 01.01.	0.00	0.00
Käufe	27.00	0.00
Verkäufe	0.00	0.00
<b>Bestand per 31.12.</b>	<b>27.00</b>	<b>0.00</b>

Im Jahr 2025 wurden 27 Namenaktien (2.7% des Aktienkapitals) zum Anschaffungswert von je CHF 5'000 erworben. Die eigenen Aktien werden als Minusposten im Eigenkapital ausgewiesen.

#### Restbetrag der bilanzierten Leasingverbindlichkeiten (exkl. MWST)

- mit Fälligkeit < 1 Jahr	193'553.08	187'760.56
- mit Fälligkeit > 1 Jahr	1'311'491.42	1'505'044.50
<b>Total</b>	<b>1'505'044.50</b>	<b>1'692'805.06</b>

---

## Anhang zur Jahresrechnung per 31.12.2025

Währung CHF

---

	2025	2024
<b>Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven</b>		
Immobilien Grundstück 1080 GB Gersau, Scheidegg:		
- Total Buchwert	263'972.00	263'972.00
- Total Grundpfandrechte	1'300'000.00	1'300'000.00
- Total grundpfandgesicherte Verbindlichkeiten (NRP)	472'726.00	590'908.00
Immobilien Grundstück 1094 GB Gersau, Scheidegg:		
- Total Buchwert	226'946.00	226'946.00
- Total Grundpfandrechte	500'000.00	500'000.00
- Total grundpfandgesicherte Verbindlichkeiten (NRP)	0.00	0.00
Pachtzinsen Seilbahn: Abtretung an UBS Switzerland AG zur Absicherung der Leasingschuld		
- Total Leasingverbindlichkeiten UBS (inkl. latente Zinsen)	1'648'232.60	1'883'694.40
- Restwert per 31.01.2033	18'125.00	18'125.00

### Wesentliche Ereignisse im Geschäftsjahr 2025

Im Rahmen der laufenden Zonenplanrevision wurde die Umzonung der Talstation sowie einer umliegenden Fläche von rund 5'500 m<sup>2</sup> in eine «Zone Luftseilbahn» durch die Gemeinde Arth im Spätsommer 2025 erneut öffentlich aufgelegt. Das Verfahren ist per Bilanzstichtag noch nicht abgeschlossen.

Im Zusammenhang mit der planungsrechtlichen Situation ist vorgesehen, einzelne Parkierungsflächen entlang der Chräbelstrasse anzupassen bzw. zurückzubauen. Die aktuell anerkannten Parkplätze können befristet weiterbetrieben werden. Nach Abschluss der Umzonung beabsichtigt die Gesellschaft, die Parkierungssituation langfristig neu zu regeln.

### Wesentliche Ereignisse aus Vorjahren mit fortdauernder Bedeutung

Per 31.12.2023 wurde im Zusammenhang mit der planungsrechtlichen Situation eine Rückstellung von CHF 100'000 für mögliche künftige Aufwendungen gebildet. Im Geschäftsjahr 2023 erfolgte eine entsprechende Erhöhung um CHF 65'000. Die Rückstellung wurde von der Kantonalen Steuerverwaltung Schwyz anerkannt. Die definitive Höhe allfälliger Folgekosten kann weiterhin nicht abschliessend beurteilt werden.

Im Geschäftsjahr 2023 wurde auf dem Grundstück 1988/Arth eine einmalige Sonderabschreibung im Umfang von CHF 31'028 vorgenommen (Kaufpreis CHF 310'226). Das Grundstück wird über zehn Jahre linear auf einen Restwert von CHF 10'000 abgeschrieben. Die Sonderabschreibung wurde steuerlich anerkannt und stellt geschäftsmässig begründeten Aufwand dar.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 31.12.2025

Für das Referenzjahr 2025 sind keine wesentlichen Ereignisse anzumerken.

---

## Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Währung CHF

---

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vortrag vom Vorjahr	168'464.86	122'932.88
Unternehmenserfolg	39'940.21	48'031.98
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>208'405.07</b>	<b>170'964.86</b>
Zuweisung gesetzliche Gewinnreserve	-2'000.00	-2'500.00
Dividende	0.00	0.00
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>206'405.07</b>	<b>168'464.86</b>

---

**Geldflussrechnung (Fonds Flüssige Mittel)**  
Währung CHF

---

	2025	2024
<b>GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>		
Unternehmenserfolg	39'940	48'032
Abschreibungen (inkl. Sonderabschreibung)	293'017	293'017
Bildung Rückstellungen	6'000	6'000
Auflösung Rückstellungen	-9'760	-9'760
<b>Cashflow (vor Veränderung NUV)</b>	<b>329'197</b>	<b>337'289</b>
<i>Zu-/Abnahme übrige Forderungen</i>	<i>1'393</i>	<i>-1'016</i>
<i>Zu-/Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung</i>	<i>-450</i>	<i>13'621</i>
<i>Zu-/Abnahme übrige Verbindlichkeiten</i>	<i>651</i>	<i>4'349</i>
<i>Zu-/Abnahme passive Rechnungsabgrenzung</i>	<i>-11'173</i>	<i>820</i>
Veränderung Nettoumlaufvermögen (NUV)	-9'580	17'774
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit / Cashflow</b>	<b>319'617</b>	<b>355'063</b>
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>		
Investitionen Finanzanlagen	-5'130	-12'789
Investitionen Sachanlagen	-92'956	0
Desinvestitionen immobile Sachanlagen	0	5'250
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-98'086</b>	<b>-7'539</b>
<b>FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>		
Rückzahlung Leasingfinanzierung UBS	-193'553	-187'761
Rückzahlung NRP Darlehen	-118'182	-118'182
Eigene Aktien	-135'000	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-446'735</b>	<b>-305'943</b>
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>-225'204</b>	<b>41'581</b>
<b>Nachweis Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>		
Flüssige Mittel am Jahresbeginn	824'620	783'039
Flüssige Mittel am Jahresende	599'417	824'620
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>-225'204</b>	<b>41'581</b>